

제 12차 이사회
(24. 12. 27)

2025년도 예산서

2024. 12



목 차

I. 경 영 목 표.....	1
II. 예산편성기준.....	3
III. 예산(안) 세부내용.....	6
1. 예산총칙.....	7
2. 전력거래전망.....	16
3. 손익예산.....	18
4. 자본예산.....	33

I. 경 영 목 표

경 영 목 표

□ 국가 온실가스 감축목표 100% 달성

- 저탄소 전원 비중 49.4%
- 유연성 신자원 65.3GW

□ 중단없는 전력공급

- 전력계통 신뢰도 100%
- 광역정전 제로화

□ 공정·효율 시장운영

- 전력가격 최적화
- 전력거래 정확도 100%

□ 지속가능 고객성장

- 종합청렴도 1등급
- 고객만족도 1등급
- 동반성장 최우수기관

Ⅱ. 예 산 편 성 기 준

1. 기본방향

□ 경상경비 절감 등 정부 지침 준수 및 기관 운영 효율화

- 정부의 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」에 따라 다각적인 기관 자체 효율화 노력을 통해 정부 지침 준수
- 경상경비 억제를 통한 필수 소요 예산을 반영하되, 예산의 효율적 운영 및 배분을 통해 증가 소요를 최대한 흡수

□ 신규 전력시장 개설 및 운영, 전력수급 안정, 정부 정책 지원 등 기관 미션 달성 및 정부 정책 이행·지원을 위한 지출예산 편성

- 실시간 전력시장 개설 및 운영, 안정적인 전력수급, 정부의 전력수급 기본계획 수립 지원 등 기관 미션 달성 및 원활한 정부 정책 이행
- 공공기관으로서의 사회적 책임이행을 위해 편성 예산은 고용창출, 서민 생활안정 등을 고려 상반기 중 최대한 집행
- 합리적인 예산편성을 위한 예산 조정·심의·편성 방법의 개선

□ 차기 전력IT 설비 구축 등 적기 투자를 통한 안정적 기관 운영

- 차기 전력IT설비의 차질없는 구축을 통해 안정적인 전력시장 및 전력계통 운영 도모
- 육지 후비 전력관제센터, 제주 신사옥 건립 등 계속사업에 대한 적기 투자 및 추진을 통해 안정적인 기관 운영 도모

2. 주요 편성 기준

□ 주요 경제 지표

구 분	편성기준	비고
경 제 성 장 률	1.9%	○ 한국은행 전망반영
물 가 상 승 률	1.9%	○ 한국은행 전망반영
환 율	1,400원/\$	○ BLOOMBERG 반영

□ 예산편성 주요 지침

구 분	편성지침
인 건 비	○ 총 인건비 3.0% 인상 - 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 반영
경 비	경상경비 ○ 동결 편성 - 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 반영
	복 리 후 생 비 ○ 국민 눈높이에 맞추어 과도한 복리후생 제도 운영 지양 - 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 반영 ○ 공무원 수준 내 지급하는 자녀수당, 출산 축하금 편성 - 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 반영
	사업경비 ○ 효율화 정부정책에 따라 불요불급한 예산 편성 최소화 ○ 임직원 핵심역량 제고를 위한 교육훈련 및 연구개발 강화 - 「2025년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 반영
투 자 비	○ 기관 고유업무 및 필수 사업 이외의 불요불급한 투자 지양

Ⅲ. 예 산(안) 세 부 내 용

1. 예산총칙

예산총칙

- 제 1 조 2025년도 한국전력거래소의 추정손익계산서, 추정대차대조표, 자금계획서는 첨부1과 같다.
- 제 2 조 기능별 분류에 따른 예산의 관·항별 금액은 첨부2와 같다.
- 제 3 조 다음 비목에 대해서는 계상된 금액에 불구하고 초과 지출할 수 있다.
○퇴직급여 ○제상각비(고정자산제각손 포함) ○세금공과금 ○이자비용
○보험료 ○잡손실 ○법정경비
- 제 4 조 예비비를 사용하고자 할 때에는 사유 및 금액을 명시하여 사전에 이사회의 의결을 거쳐야 한다. 다만, 인센티브장려금은 별도로 정하는 바에 따른다.
- 제 5 조 ① 손익예산의 항간전용 및 인건비, 경상경비총액을 증액 전용하고자 하는 경우 이사회의 의결을 거쳐야 하며, 전직원에게 지급하는 급여성경비는 인건비와 복리후생비 외의 비목에서 집행할 수 없다.
② 자본예산의 항별 한도액 범위내에서 과목을 변경하여 집행할 수 있으나, 항별 한도액을 초과하여 집행하고자 할 때에는 사전에 이사회 의결을 거쳐야 한다.
- 제 6 조 예산은 다음 연도로 이월하여 사용할 수 없다. 다만, 자본예산의 사업중 지출원인 행위를 한 공사비와 지출원인 행위를 하지 아니한 그 부대경비는 회계연도 종료 후 2개월 이내에 이사회 의결을 거쳐 이월 사용할 수 있다.
- 제 7 조 예산이 확정된 때에는 그 내용을 사업연도 개시 후 2개월 이내에 산업통상자원부 장관에게 제출하여야 한다.
- 제 8 조 예산이 확정되면 지체 없이 예산집행계획을 수립·시행하여야 한다.
- 제 9 조 2025년도 정원은 첨부3과 같다.
- 제 10 조 이사장은 인센티브장려금을 별도로 정하는 지급율에 의한 지급소요액 범위 내에서 차등하여 지급할 수 있다.

(첨부 1)

가. 추정 손익계산서

(단위 : 백만원)

계정과목	금액	비고
I. 사업수입	120,506	
1. 회원회비	711	
2. 거래수수료	119,720	
3. 기타수입	75	
II. 사업경비	133,585	
1. 인건비	57,452	
2. 경비	76,133	
III. 사업수지	-13,079	
IV. 사업외수입	2,628	
V. 사업외경비	609	
VI. 경상수지	-11,060	
VII. 법인세등	0	
VIII. 당기순수지	-11,060	

나. 추정 대차대조표

(단위 : 백만원)

자 산		부 채 와 출 자	
계 정 과 목	금 액	계 정 과 목	금 액
I. 유동자산	15,100	부 채	
1. 당좌자산	15,100	I. 유 동 부 채	113,051
		1. 유 동 부 채	113,051
II. 비유동자산	358,096	II. 비 유 동 부 채	14,688
1. 금융자산	23,333	1. 비 유 동 부 채	14,688
2. 유형자산	210,638		
3. 무형자산	115,055		
4. 기타비유동자산	9,070	부 채 총 계	127,739
		출 자	
		I. 출 자 금*	127,839
		1. 출 자 금	127,839
		II. 이익잉여금	117,618
		1. 임의적립금	128,678
		2. 미처분이익잉여금	-11,060
		출 자 총 계	245,457
자 산 총 계	373,196	부 채 와 출 자 총 계	373,196

* 출자금 : 판매 및 발전자회사로부터 출자 받은 금액(전기사업법 시행규칙 제23조)

다. 자금계획서

(단위 : 백만원)

자금의 원천		자금의 운용	
항 목	'25년 예산(안)	항 목	'25년 예산(안)
1. 자금수입 재무거래	90,876	3. 자금지출 재무거래	90,876
가. 영업활동 조달자금	4,023	가. 유동자산 증가	-
- 당기순이익	-11,060	나. 금융자산 증가	1,348
- 자금미수반 비용(+)	15,084	다. 유형자산 증가	31,053
- 자금미수반 수익(-)	-	라. 무형자산 증가	57,125
나. 유동자산 감소	48,144	마. 기타비유동자산 증가	1,350
다. 금융자산 감소	-	바. 비유동부채 감소	-
라. 유형자산 감소	-		
마. 기타비유동자산 감소	-		
바. 비유동부채 증가	-		
사. 유동부채 증가	38,708		
2. 자금미수입 재무거래	-	4. 자금미지출 재무거래	-
가. 유동자산 감소	-	가. 유동자산 증가	-
합계	90,876		90,876

(첨부 2)

가. 손익예산

(단위 : 백만원)

지 출			수 입		
관	항	금액	관	항	금액
사업경비		131,630	사업수입		120,506
	인건비	55,497		회원회비	711
	경 비	76,133		거래수수료	119,720
				기타수입	75
사업외경비		609	사업외수입		2,628
	사업외경비	609		이자수익	2,628
예비비		1,955			
	예비비	1,955			
특별부족금		-	특별잉여금		-
	특별부족금	-		특별잉여금	-
(세전수지)		-11,060			
법인세비용		-			
당기순수지		-11,060			
합 계		123,134	합 계		123,134

나. 자본예산

(단위 : 백만원)

관	항	금 액
비유동자산		90,876
	유형자산	31,053
	무형자산	57,125
	투자자산	1,348
	기타 비유동자산	1,350
예비비	예비비	-
합 계		90,876

다. 자금예산

(단위:백만원)

부문별	자금의 원천		자금의 운용	
	과 목	'25년 예산(안)	과 목	'25년 예산(안)
사업활동 자금예산	사업수입	120,506	사업경비	133,585
	사업외수입	2,628	사업외경비	609
	특별이익	-	특별손실	-
			법인세	-
	소 계	123,134	소 계	134,194
	현금미수반수익(-)	-	현금미수반비용(-)	15,084
	유동자산 감소	48,144	유동자산 증가	-
	유동부채 증가	-	유동부채 감소	-
	합 계	171,278	합 계	119,110
투자활동 자금예산	유형자산 감소	-	유형자산 증가	31,053
	무형자산 감소	-	무형자산 증가	57,126
	투자자산 감소	-	투자자산 증가	1,348
	기타 비유동자산 감소	-	기타 비유동자산 증가	1,350
	합 계	-	합 계	90,876
재무활동 자금예산	유동부채 증가	38,708	유동부채 감소	-
	비유동부채 증가	-	비유동부채 감소	-
	유동자산 감소	-	유동자산 증가	-
			이익잉여금 감소	-
	합 계	38,708	합 계	-
	총 계	209,986	총 계	209,986

(첨부 3)

2025년 예산편성 정원

구 분	임 원	직 원	합 계
정 원	3	526	529

2025년 직급별 정원

구 분	임 원	1직급 (갑)	1직급 (을)	2직급	3직급	4직급	별정직	공무직	합 계
정 원	3	6	14	47	172	245	16	26	529

2. 전력거래 전망

가. 종합표

(단위 : GWh)

구분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	비고
전 력 거 래 량	556,728	554,455	-2,273	
R E C 거 래 량	23,315	24,178	863	
D R 거 래 량	278	286	8	

나. 전력거래량

- 2024년 전력거래량 전망 : 561,226GWh ('23년 실적 대비 3.0% 증가)
- '24년 10월까지 실적을 반영하여 재전망한 수치

(단위 : GWh)

구 분	1~10월 실적	11~12월 전망	연간전망
2024년	463,946	97,280	561,226

- 2025년 전력거래량 전망 : 554,455GWh('24년 전망대비 0.4% 감소)

(단위 : GWh)

2024년 전망	2025년 전망	증감(증감률)
556,728	554,455	-0.4%

다. REC 거래량 전망

- 2025년도 의무공급량 증가(3.7% ↑) 적용

라. DR 거래량 전망

- 2024년 거래량 예상 실적(286GWh) 수준 전망

3. 손익 예산

가. 종합 표

2025년도 예산(안) 종합표

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
사 업 수 입	120,756	120,506	-250	-0.2	
회 원 회 비	600	711	111	18.5	
거 래 수 수 료	120,010	119,720	-290	-0.2	
기 타 수 입	146	75	-71	-48.9	
사 업 비 용	138,874	133,585	-5,290	-3.8	
인 건 비	49,313	49,686	373	0.8	○ 총인건비 3.0% 인상
퇴 직 급 여	4,348	5,810	1,462	33.6	○ '24년 실적전망 반영
세 금 공 과 금	1,794	1,616	-178	-9.9	○ '24년 실적전망 반영
감 가 상 각 비	18,713	12,590	-6,123	-32.7	○ 자산감소 반영
계 획 수 선 유 지 비	20,513	19,560	-953	-4.6	
지 급 수 수 료	21,952	19,177	-2,775	-12.6	
개 발 비	5,741	8,363	2,622	45.7	
경 상 경 비	8,350	8,350	0	0.0	○ 동결편성
기 타 제 비	6,334	6,478	144	2.3	
예 비 비	1,817	1,955	138	7.6	○ 경평성과급 A+등급 기준
사 업 이 익	-18,118	-13,079	5,040	-	
기 타 의 수 익	-	-	0	-	
기 타 의 비 용	372	384	12	3.3	
기 타 손 실	-	-	0	-	
금 용 수 익	2,915	2,628	-287	-9.9	
금 용 비 용	140	226	86	61.3	
세 전 이 익	-15,715	-11,060	4,514	-	
법 인 세	-2,930	-	2,930	-	
당 기 순 이 익	-12,785	-11,060	1,585	-	

나. 수 입

수입 종합표

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
회 원 회 비	600	711	111	18.5	
등 록 비	1	1	0	10.0	
연 회 비	599	710	111	18.6	○DR연회비 포함
거 래 수 수 료	120,010	119,720	-290	-0.2	
전력거래수수료	115,189	114,720	-468	-0.4	○DR수수료 포함
REC거래수수료	4,822	5,000	178	3.7	
기 타 사 업 수 입	146	75	-71	-48.9	○교육수입 감소
사 업 수 입	120,756	120,506	-250	-0.2	
금 용 수 익	2,915	2,628	-287	-9.9	○이자 수익
기 타 의 수 익	-	0	0	-	
수 입 합 계	123,671	123,134	-537	-0.4	

다. 지 출

지출 종합표

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
사 업 비 용	138,874	133,585	-5,290	-3.8	
인 건 비	49,313	49,686	373	0.8	○ 총인건비 3.0% 인상 - 정부지침준수
퇴 직 급 여	4,348	5,810	1,462	33.6	○ '24년 실적전망 반영
세 금 공 과 금	1,794	1,616	-178	-9.9	○ '24년 실적전망 반영
감 가 상 각 비	18,713	12,590	-6,123	-32.7	○ 자산감소로 감가비 감소
계획수선유지비	20,513	19,560	-953	-4.6	○ 불요불급 수선유지 최소화
지 급 수 수 료	21,952	19,177	-2,775	-12.6	○ 예산절감 및 연구용역 사업 개발비로 이관
개 발 비	5,741	8,363	2,622	45.7	○ 연구 및 교육 개발 강화
경 상 경 비	8,350	8,350	-	-	○ 동결편성
기 타 제 비	6,334	6,478	144	2.3	
예 비 비	1,817	1,955	138	7.6	○ 경평성과급 A+등급 기준 예비비
기 타 의 비 용	372	384	12	3.3	
기 타 손 실	-	-	-	-	
금 용 비 용	140	226	86	61.3	○ 차입금에 대한 이자비용
세 전 비 용	139,386	134,194	-5,192	-3.7	
법 인 세	-2,930	-	2,930	-	
계	136,456	134,194	-2,262	-1.7	

(1) 인건비

(가) 예산 편성기준

○ 인건비 : 정부지침에 의거

- 인건비 : 인원 증가분 및 총인건비 3.0% 인상을 반영하여 편성

※ 「공기업·준정부기관 예산운용지침」에 의거 편성

(나) 편성내역

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
급여 및 임금	42,312	42,625	313	0.7	○총인건비 인상률 3.0% 적용
자체성과급	7,001	7,061	60	0.9	○정부지침에 의거 성과급 편성
계	49,313	49,686	373	0.8	

(2) 퇴직급여

○ 퇴직급여 : '24년도 퇴직급여 실적 전망(50.9억원)을 반영하여 편성

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
퇴 직 급 여	4,348	5,810	1,462	33.6	
계	4,348	5,810	1,462	33.6	

(3) 세금공과금

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
TV, CATV수신료	11	13	2	19.1	
재산세	494	468	-26	-5.2	○재산세 현실화
종합부동산세	991	806	-185	-18.6	○종부세 현실화
지방소득세	153	153	0	0.0	
주민세	10	9	-1	-10.2	
등록세	-	0	0	-	
공과금	6	4	-2	-34.5	○공과금 현실화
인지세	-	0	0	-	
협회비	130	163	33	25.4	○학회 참석 수요 증가 등 반영
계	1,794	1,616	-178	-9.9	

(4) 감가상각비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
일반감가상각비	11,266	6,870	-4,395	-39.0	○상각대상 자산 감소
무형자산 감가상각비	7,447	5,720	-1,727	-23.2	
계	18,713	12,590	-6,123	-32.7	

(5) 계획수선유지비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
계통운영시스템	19,503	18,853	-650	-3.3	○EMS, CBP 유지보수 ○불요불급 수선유지 최소화
전력거래설비	621	356	-265	-42.7	○저탄소 중앙계약시장 시스템 등
건물토목	133	123	-10	-7.4	○사육보수 비용 축소
전산설비	130	83	-47	-35.9	○불요불급 수선유지 최소화
수요예측설비	127	145	18	13.8	○장·단기 수요예측설비 보수 비용 증가
계	20,513	19,560	-953	-4.6	

(6) 지급수수료

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
고 시 수 수 료	571	522	-49	-8.6	○예산 절감
청소 및 시설관리	6,150	6,230	80	1.3	○자회사 임금인상 반영(3%)
세 탁 및 소 독	5	5	0	0.0	○동결
직장 어린이집 운영	345	783	438	126.8	○'25.3월 개원에 따른 비용 증가 반영
사 옥 관 리 분 담	29	30	1	5.0	
감 사 기 획 및 지 역 협 력 홍 보	2	2	0	0.0	
원고료 및 번역료	6	6	0	-4.8	
자 문 수 수 료	1,380	1,878	498	36.1	○소송 및 법률자문 수요 증가 반영
제 수 수 료	2,370	1,777	-593	-25.0	○라이선스 구매 등 예산절감
외 부 용 역 비	6,218	2,904	-3,314	-53.3	○예산절감 및 연구용역 사업 개발비로 이관
당 직 수 수 료	55	75	20	37.0	○경부하기 비상근무비 반영
정 보 통 신 위 탁	4,822	4,966	145	3.0	○IT설비 및 운영인력 인건비 증가
계	21,952	19,177	-2,775	-12.6	

(7) 개발비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
연구개발비	2,555	4,529	1,974	77.3	
주력연구과제비	2,555	4,529	1,974	77.3	○재생E증가, 전력신사업 추진 대응
교육개발비	3,186	3,834	648	20.3	
전 산 프 로 그 램	179	175	-4	-2.2	○사내업무용 전산프로그램 개발 등
국내위탁교육비	1,355	1,355	0	0.0	○동결
해외위탁교육비	424	931	507	119.5	○재생E증가, 전력신사업 추진 대응
인 력 양 성 비	474	456	-18	-3.9	○전력거래사 양성 교육비 등
전원정책개발비	754	917	163	21.7	○전기본 수립체계 혁신 추진 등 후속 조치 이행
계	5,741	8,363	2,622	45.7	

(8) 경상경비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
비 급 여 성 복 리 후 생 비	97	94	-3	-2.6	
경상수선유지비	786	615	-171	-21.8	○불요불급한 경상수선 최소화
여 비 교 통 비	965	1,125	160	16.5	○출장수요 증가 반영
통 신 비	1,203	1,252	51	4.1	○육지후비 통신비 반영
전 력 수 도 료	1,751	1,782	31	1.8	○전기료 상승
연 료 유 지 비	273	277	4	1.5	○연료가격 상승
소 모 품 비	453	308	-145	-31.9	○예산 절감
피 복 비	84	88	4	4.5	
도 서 인 쇄 비	272	291	19	6.8	○정산달력 등 회원사 대상 인쇄비 증가
차 량 비	197	211	14	7.1	○단가 상승
업 무 추 진 비	202	202	0	0.0	○동결편성
연 수 훈 련 비	692	685	-7	-1.1	○예산 절감
포 상 비	61	61	0	0.0	○동결편성
잡 비	355	365	10	2.8	
회 의 비	930	924	-6	-0.6	
협 력 비	30	70	40	136.9	○GO15 등 국제 협력 업무 증가 반영
계	8,350	8,350	-	-	

(9) 기타제비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
급여 복리후생비	5,107	4,818	-289	-5.6	○ 법정경비 '24년 실적전망 반영
사내복지기금	30	10	-20	-66.7	○ '24년 예상 세전순이익 X 3%
잡 급	298	754	456	152.8	○ 기간제근로자 등 단기고용 인건비
지급임차료	18	128	110	624.4	○ 회의장 임차료
보험료	278	275	-3	-1.3	○ 재해보장보험료, 보증보험료 등
광고선전비	591	483	-108	-18.3	○ 불요불급한 홍보 최소화
등기소송비	12	10	-2	-17.7	○ 법인 및 사택 등기비용
계	6,334	6,478	144	2.3	

(10) 예비비

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
인센티브상여금	1,817	1,955	138	7.6	○ 경평 A+등급 기준 성과급 계상
계	1,817	1,955	138	7.6	

(11) 기부금

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
기 부 금	372	384	12	3.3	○ 지역상생, 중소기업 협력 기부금
계	372	384	12	3.3	

(12) 기타손실

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
잡 손 실	-	-	-	-	
고정자산처분손	-	-	-	-	
계	-	-	-	-	

(13) 금융비용

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비 고
이 자 비 용	140	226	86	61.3	○ 차입금 이자비용 반영
계	140	226	86	61.3	

4. 자 본 예 산

(1) 종합표

(단위 : 백만원)

구 분	2024 예산	2025 예산(안)	증감	증감률 (%)	비고
유 형 자 산	39,786	31,053	-8,733	-22.0	
건 물	35,250	27,361	-7,889	-22.4	○오송 사옥(258억원) ○신입직원 사택(9.2억원) 등
구 축 물	1,126	1,485	359	31.9	○제2전산실(7.4억원) ○본사사옥 개선(7.2억원) 등
비 품	434	178	-256	-59.0	○예산절감으로 비품교체 최소화
계통운영시스템보강	161	328	167	104.2	○제주EMS 인프라 개선(1.7억원) 등
정 보 통 신 설 비	1,958	986	-972	-49.7	○불요불급한 투자 최소화
전력거래설비보강	194	378	184	94.5	○REC용 웹서버(3.3억원) 도입 등
사무자동화설비	663	337	-326	-49.1	○불요불급한 투자 최소화
무 형 자 산	56,797	57,125	328	0.6	
개 발 비	56,797	57,125	328	0.6	○차기 전력IT(366.8억원) ○차기ERP시스템(62억원) ○분산특구 전력거래시스템(23억원) 등
투 자 자 산	3,345	1,348	-1,997	-59.7	
장 기 대 여 금	3,345	1,348	-1,997	-59.7	○주택장기대여금 대부 수요 감소 반영
기타 비유동자산	4,210	1,350	-2,860	-67.9	
보 증 금	4,210	1,350	-2,860	-67.9	○임차 보증금 감소
자 본 예 비 비	-	-	-	-	
자 본 예 비 비	-	-	-	-	
계	104,138	90,876	-13,262	-12.7	